



Institute for Empirical Research in Economics  
University of Zurich

Working Paper Series  
ISSN 1424-0459

---

Working Paper No. 332

**Reformen auf der Suche nach Skaleneffekten: die  
Struktur der Verwaltungs- und Verfahrenskosten der  
öffentlichen Unfallkassen in Deutschland**

Lukas Haag and Ashok Kaul

September 2007

---

# Reformen auf der Suche nach Skaleneffekten: die Struktur der Verwaltungs- und Verfahrenskosten der öffentlichen Unfallkassen in Deutschland

von\*

Lukas Haag

Institut für empirische Wirtschaftsforschung (IEW), Universität Zürich

und

Ashok Kaul

Johannes-Gutenberg Universität Mainz und IEW, Universität Zürich

Erste Version: April 2007. Diese Fassung: August 2007

## Zusammenfassung

Wir untersuchen die Struktur der Verwaltungs- und Verfahrenskosten der öffentlichen Unfallkassen in Deutschland. Als Datengrundlage dienen die Zahlen aus den Geschäfts- und Rechnungsergebnissen der Unfallträger der öffentlichen Hand für die Jahre 1998 bis 2005. Die Ergebnisse einer Regressionsanalyse liefern Aufschlüsse über Kostentreiber und Skaleneffekte. Die Verwaltungs- und Verfahrenskosten konnten durch meldepflichtige Unfälle in der Allgemeinen und Schülerunfallversicherung sowie die Präventionsintensität der Unfallkassen sehr gut erklärt werden.

Die Arbeit hat drei Hauptergebnisse. Erstens sind die Unfallkassen sehr heterogen bezüglich ihrer Verwaltungs- und Verfahrenskosten. Zweitens haben diese Kostenunterschiede nichts mit der Größe der Unfallkassen zu tun: es kann keinerlei Evidenz für Kostenvorteile größerer Unfallkassen (Skaleneffekte) gefunden werden. Drittens ziehen Schülerunfälle erheblich geringere Kosten in der Verwaltung nach sich als Unfälle in der Allgemeinen Unfallversicherung. Ferner gibt es Hinweise, dass eine höhere Präventionsintensität einer Unfallkasse auch höhere Kosten in der Verwaltung nach sich zieht.

**Schlagworte:** Reform der öffentlichen Unfallkassen, Verwaltungs- und Verfahrenskosten; Kostendegression, Skaleneffekte, Einsparpotenziale.

**JEL Classification:** G22; M41; M48.

---

\* Korrespondenz: Prof. Dr. Ashok Kaul, Gutenberg Universität Mainz, FB 03 - Rechts- und Wirtschaftswissenschaften, D-55099 Mainz; [ashok.kaul@uni-mainz.de](mailto:ashok.kaul@uni-mainz.de).

Lukas Haag, IEW, Universität Zürich, Blümlisalpstrasse 10, CH-8006 Zürich, Schweiz; [lhaag@iew.unizh.ch](mailto:lhaag@iew.unizh.ch).

Wir danken Prof. Michael Wolf (IEW, Universität Zürich) und Dr. Ingrid Stein (Deutsche Bundesbank) für kritische Kommentare und hilfreiche Verbesserungsvorschläge sowie Prof. Bernd Fitzenberger (Universität Freiburg) für anregende Diskussionen bezüglich der empirischen Spezifikation. Schließlich bedanken wir uns bei Ina Wietheger und Fabian Sommerrock (Roland Berger Strategy Consultants), die unsere Aufmerksamkeit auf das Thema gelenkt haben.

# Reforms aiming at economies of scale: The structure of administration and management costs of public statutory accident insurance funds in Germany

## Abstract

We analyze the cost savings potential with regard to administration and management costs by merging Public Employment Accident Insurance Funds (Öffentliche Unfallkassen) in Germany. Our data base consists of the annual reports of the public statutory accident insurance funds from 1999 to 2005. Results of a multivariate regression analysis help to identify cost drivers and the potential existence of economies of scale. The numbers of employee accidents and pupil accidents as well as expenditures to prevent accidents serve as explanatory variables for administration and management costs. The main results are as follows. First, public accident insurance funds are very heterogeneous with regard to administration and management costs. Second, these cost differences are unrelated to the size of insurance funds (the number of insured employees and pupils). There is no evidence for cost savings of larger insurance funds, i.e., economies of scale. Third, accidents of pupils entail substantially lower management and administration costs than accidents of employees. Furthermore, there is evidence that higher expenditures to prevent accidents such as accident prevention programs also involve higher administration and management costs.

**Keywords:** Statutory Accident Insurance Reform; Public statutory accident insurance funds; Administration and Management Costs; Economies of Scale; Potential Cost Savings.

**JEL Classification:** G22; M41; M48.

## I. Einleitung

Steigende Gesundheitskosten, Strukturwandel, sich ändernde Rahmenbedingungen und ein System, das seinen Ursprung Ende des 19. Jahrhunderts hat, rufen förmlich nach Reformen. Die Rede ist hier von einem bedeutenden aber in der Öffentlichkeit kaum wahrgenommener Zweig der Sozialversicherungen, nämlich der gesetzlichen Unfallversicherung. Seit einigen Jahren sind nun Forderungen zur Reform des deutschen Systems der Unfallversicherung von Verbänden an die Politik ergangen und aufgegriffen worden. So werden unter anderem eine Kürzung des Leistungskatalogs, Deregulierung und Bürokratieabbau durch eine Reform der Organisationsstruktur gefordert.<sup>1</sup> Eine Bund-Länder-Arbeitsgruppe wurde deshalb im Oktober 2004 damit beauftragt, Reformoptionen zu prüfen und notwendige Verfahren einzuleiten. Ein erster Beschluss der Arbeitsgruppe wurde Ende Juni 2006 verabschiedet, der vorsieht, die Unfallversicherungsträger der gewerblichen und der öffentlichen Unfallversicherung drastisch zu reduzieren, und zwar mit dem Ziel, „durch Straffung der Organisation, die Wirtschaftlichkeit und Effektivität zu verbessern“ (Bund-Länder-Arbeitsgruppe 2006, S.2).

Weitere Kreise haben sich diesem Thema durch fundierte Analysen angenommen. Zwei Gutachten seien hier erwähnt: Ein Gutachten von Roland Berger Strategy Consultants wurde im September 2005 publiziert;<sup>2</sup> es wurden verschiedene Strukturvarianten untersucht im Wesentlichen mit dem Ziel, Verwaltungskosten der gesetzlichen Unfallversicherung zu senken, um die Unternehmen zu entlasten (Sopoaktuell 2006, S. 3). Bert Rürup (Darmstadt) und Heinz-Dietrich Steinmeyer (Münster) schlagen in ihrem Gutachten „Neuorganisation der gesetzlichen Unfallversicherung“ einen zentralen Träger für die öffentliche und gewerbliche Unfallversicherung vor (Rürup/Steinmeyer 2006).

Die Hauptverbände der Unfallversicherer ließen aber mit Kritik an den geplanten Reformen nicht lange auf sich warten. Zu den Vorschlägen der Bund Länder-Arbeitsgruppe antwortet der Hauptverband der gewerblichen Berufsgenossenschaften: „Staat statt Selbstverwaltung – das ist der Geist, der die Vorschläge von Bund und Ländern bestimmt.“<sup>3</sup> Oder: „Der Kahlschlag, den sich die Politik bei den Berufsgenossenschaften vorstellt, wäre der Abschied von der branchenbezogenen Prävention.“<sup>4</sup> Zum Einheits-Unfallversicherungsträger kontert der Berufsverband der Unfallkassen: „Die Gefährdungslagen in den Verwaltungen, Betrieben und Institutionen der öffentlichen Hand sind mit denen in gewerblichen Bereichen nicht vergleichbar.“ Zudem folge „die Prävention in Schulen, Kindertageseinrichtungen und Universitäten anderen Anforderungen als in der gewerblichen Wirtschaft“ (BUK 2006).

---

<sup>1</sup> Vgl. Sofortmaßnahmen zur Reform der gesetzlichen Unfallversicherung (MIT 2005). Siehe den Beschluss der Bund-Länder-Arbeitsgruppe 2006. Siehe PKM 2005. Mit einer möglichen neuen Organisation der Unfallversicherung beschäftigte sich auch das Gutachten von Bert Rürup (Technische Universität Darmstadt) und Heinz-Dietrich Steinmeyer (Westfälische Wilhelms-Universität Münster), erschienen Ende März 2006. Siehe dazu auch: „Rürup schlägt eine Berufsgenossenschaft für alle vor“ (FAZ 2006).

<sup>2</sup> Vgl. Roland Berger Strategy Consultants 2005.

<sup>3</sup> Zitat des Vorstandsvorsitzenden Klaus Hinne (HVBG 2006a).

<sup>4</sup> Zitat des Hauptgeschäftsführers des HVBG, Dr. Joachim Breuer (HVBG 2006b).

Diese Arbeit befasst sich ausschließlich mit den Unfallversicherungsträgern der öffentlichen Hand. Ziel ist es, mittels einfacher statistischer Analysen mögliche Kostentreiber der Verwaltungen der Unfallkassen zu finden und eventuell Größeneffekte zu erkennen. Hierfür dienen die Daten der Geschäfts- und Rechnungsergebnisse der Unfallversicherungsträger der öffentlichen Hand aus dem Jahre 2005, wobei die Analyse die landesunmittelbaren Träger betrachtet.<sup>5</sup>

Die Arbeit hat drei Hauptergebnisse. Erstens sind die Unfallkassen sehr heterogen bezüglich ihrer Verwaltungs- und Verfahrenskosten. Zweitens haben diese Kostenunterschiede nichts mit der Größe der Unfallkassen zu tun: Es kann keinerlei Evidenz für Kostenvorteile größerer Unfallkassen (Skaleneffekte) gefunden werden. Dieses Ergebnis stellt geplante Reformen hin zu einer Einheitsunfallversicherung in Frage. Drittens ziehen Schülerunfälle im Durchschnitt erheblich geringere Kosten in der Verwaltung nach sich als Unfälle in der Allgemeinen Unfallversicherung. Dies muss bei einem Effizienzvergleich der Unfallkassen berücksichtigt werden, da die Anteile der Schüler an den insgesamt Versicherten sehr unterschiedlich sind. Ferner gibt es Hinweise, dass eine höhere Präventionsintensität einer Unfallkasse auch höhere Kosten in der Verwaltung nach sich zieht.

Das erste Kapitel widmet sich der Struktur und den Aufgaben der Unfallkassen. Danach folgt ein deskriptiver Überblick über die Unfallkassen. Zum Schluss werden die landesunmittelbaren Unfallkassen mit einer Regressionsanalyse untersucht, um mögliche Größeneffekte für die Verwaltungen zu quantifizieren und weitere Kostentreiber zu identifizieren.

## II. Die Unfallversicherungsträger der öffentlichen Hand im Überblick

Die Unfallkassen als Träger der gesetzlichen Unfallversicherung der öffentlichen Hand unterscheiden sich - zumindest was ihre Aufgabe betrifft - nicht stark von den Berufsgenossenschaften der gewerblichen Unfallversicherung. Im Wesentlichen leisten sie Entschädigungen für Unfallopfer, sei es in Form von Rentenzahlungen oder Geldzahlungen für die medizinische, die berufliche oder die soziale Rehabilitation. Wie bei der gewerblichen Unfallversicherung gehören die Arbeitsunfälle (inklusive Wegeunfälle) und die Berufskrankheiten zu den Versicherungsfällen. Weiter haben die Unfallkassen auch den Auftrag, mit geeigneten Präventionsmaßnahmen die Zahl der Unfälle und der berufsbedingten Erkrankungen zu reduzieren.

Insgesamt versichern die öffentlichen Versicherungsträger 28,9 Mio. (Stand 2005) Personen. Der größte Teil (17,4 Mio.) davon sind Kinder in Tageseinrichtungen, Schüler in allgemein- und berufsbildenden Schulen und Studierende während ihrer Aus- oder Fortbildung. Sie alle gehören der Schüler-Unfallversicherung an. Der Rest der Versicherten fällt in die Allgemeine Unfallversicherung. Ungefähr 4 Mio. Personen sind

---

<sup>5</sup> In einer anderen Arbeit wird eine ähnliche Analyse wie in dieser Arbeit für die gewerblichen Berufsgenossenschaften durchgeführt (siehe Kaul und Haag 2007).

Arbeiter und Angestellte des öffentlichen Dienstes sowie Haushaltshilfen in Bund, Länder und Gemeinden. Weiter werden 7,5 Mio. versichert, die außerhalb eines Beschäftigungsfeldes im Interesse der Allgemeinheit tätig sind. Hierbei handelt es sich um Freiwillige Helfer in Unglücksfällen oder allgemeiner Not, Blut- und Organspender sowie für Bund, Länder und Gemeinde ehrenamtlich Tätige und Zeugen. Der größte Teil geht hier jedoch auf den Schutz für „Personen aus sozialstaatlichen Gründen“ (BUK 2005a) zum Beispiel Arbeitslose.

Die Träger der öffentlichen Unfallversicherung lassen sich in vier verschiedene Typen einteilen:

- Die Landesunfallkassen (LUK) versichern Angestellte in Verwaltungen und Betrieben der Länder und Bildungseinrichtungen sowie Studenten.
- Die Gemeindeunfallversicherungsverbände (GUVV) sind zuständig für Versicherte in Gemeindeverwaltungen und –betrieben sowie Privathaushalten, Kindertageseinrichtungen und Schulen, sofern deren Sachkosten von den Gemeinden oder Gemeindeverbänden getragen werden.
- Die Unfallkasse des Bundes versichert Arbeitnehmer der Verwaltungen, Anstalten, Einrichtungen und Betriebe des Bundes. Sie ist eine der drei bundesunmittelbaren Unfallkassen in der öffentlichen Unfallversicherung.
- Als letztes bleiben die Feuerwehrunfallkassen (FUK). Sie sichern die Mitarbeiter des Feuerwehrdienstes ab.

Von den 33 bestehenden Unfallkassen (2005) sind 30 landesunmittelbare Träger.<sup>6</sup> Das heißt, im Gegensatz zur gewerblichen Unfallversicherung sind die Unfallkassen regional gegliedert. Zu den drei bundesunmittelbaren Kassen gehören neben der Unfallkasse des Bundes noch immer die Eisenbahn-Unfallkasse und die Unfallkasse Post und Telekom. Finanziert werden die Aufwendungen der Unfallversicherungsträger der öffentlichen Hand durch die jeweiligen beitragspflichtigen Mitgliedsunternehmungen. Wie auch in der gewerblichen Unfallversicherung kommt hier das Prinzip der nachträglichen Bedarfsdeckung nach dem Umlageverfahren zum Zuge.<sup>7</sup> Die Höhe der Beiträge richtet sich in erster Linie nach der Einwohnerzahl, nach der Zahl der Versicherten und nach den Arbeitsentgelten.<sup>8</sup>

Erfüllt ein Unfall die gesetzlichen Voraussetzungen, so haben die gesetzlichen Unfallversicherungsträger die Versicherten zu entschädigen. Im Jahr 2005 registrierten die öffentlichen Unfallversicherungsträger insgesamt 1.579.035 meldepflichtige Unfälle, davon sind jedoch nur 163.603 (10,4%) der Allgemeinen Unfallversicherung zuzuschreiben. Der große Rest entfällt auf die Schüler-Unfallversicherung. Die Häufigkeit der Schadensereignisse entspricht nicht den Proportionen der

<sup>6</sup> Am 1. Juli 2006 hat die Feuerwehr-Unfallkasse Hamburg mit der Feuerwehr-Unfallkasse Nord zur hanseatischen Feuerwehr-Unfallkasse Nord, sowie die Feuerwehr-Unfallkassen Sachsen-Anhalt und Thüringen zur FUK Mitte fusioniert.

<sup>7</sup> Bei den GUVV, den LUK und den FUK ist die nachträgliche Beitragsdeckung nicht ausdrücklich vorgesehen (Rürup/Steinmeyer 2006).

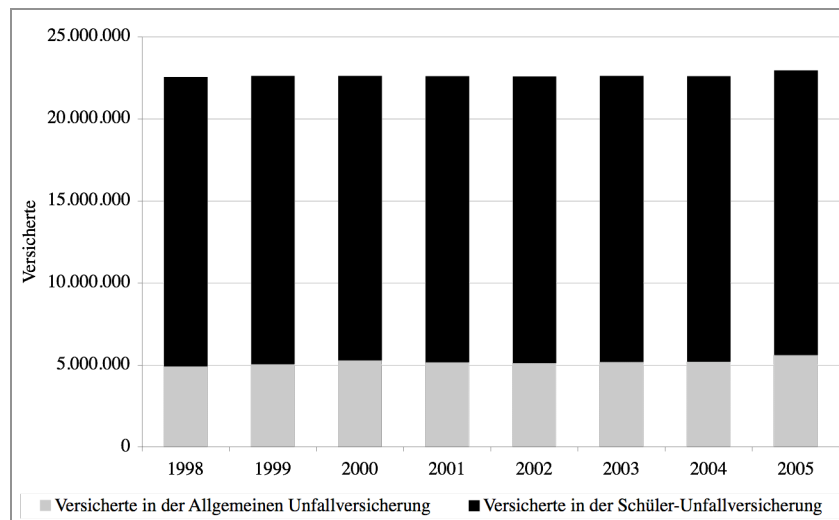
<sup>8</sup> § 185 Abs. 4 SGB VII v. 7. August 1996 (BGBl. I, S. 1254) zuletzt geändert durch Art. 6 G v. 24.4.2006 (BGBl. I, S. 926).

Versichertenzahlen, wo der Anteil der durch die Allgemeine Unfallversicherung versicherten Personen 40% beträgt.<sup>9</sup>

Ein Blick auf die Jahre 1998 bis 2005 der landesunmittelbaren Unfallkassen zeigt, dass sich die Versichertenzahlen der Allgemeinen Unfallversicherung und der Schüler-Unfallversicherung nie wesentlich veränderten (siehe Abbildung 1).<sup>10</sup> Insgesamt stieg die Zahl um 1,78%.

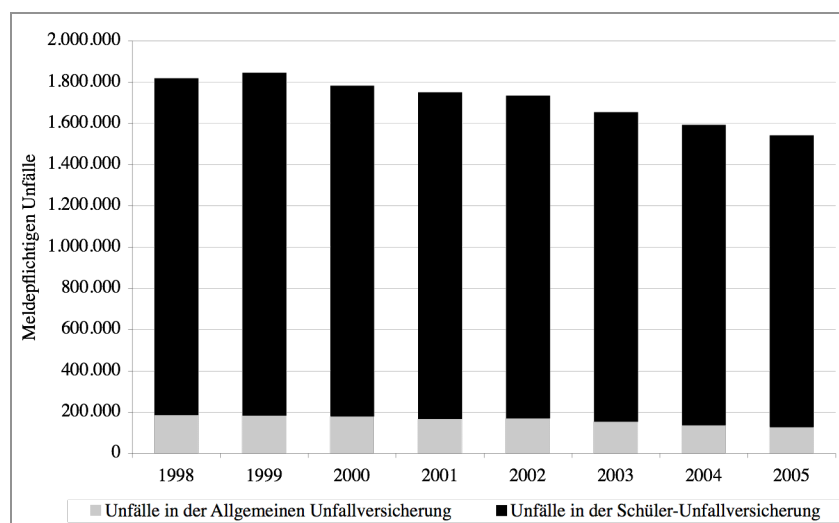
Abbildung 2 zeigt für die landesunmittelbaren Unfallkassen, dass bei der Allgemeinen Unfallversicherung (-31,7%) wie auch bei der Schüler-Unfallversicherung (-13,3%) ein deutlicher Rückgang der meldepflichtigen Unfälle seit 1998 verzeichnet werden konnte.

Abbildung 1: Versicherte der landesunmittelbaren Unfallkassen, 1998 – 2005.



Quelle: Eigene Darstellung.

Abbildung 2: Meldepflichtigen Unfälle 1998 – 2005 der landesunmittelbaren Unfallkassen.



Quelle: Eigene Darstellung.

<sup>9</sup> Rechnet man nur mit den Unfallkassen (landesunmittelbare), die Schüler versichern, reduziert sich diese Zahl auf 24%. Schüler wird hier als Sammelbegriff für Kinder in Tagesstätten, Schüler und Studenten verwendet.

<sup>10</sup> Vgl. (BUK 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005a, 2005b).

Bemerkenswert ist, dass die absolute Anzahl der Unfälle in der gewerblichen Unfallversicherung um etwa ein Drittel geringer als bei den Unfallkassen ist, obwohl die Unfallkassen ungefähr ein Drittel weniger Personen versichern als die gewerbliche Unfallversicherung (siehe HVBG 2005). Jedoch liegt mit 0,367 das zu versichernde Risiko der Unfallkassen im Jahr 2005 (Neue Arbeitsunfallrenten je 1000 Vollarbeiter, ohne Schüler) unter dem Durchschnitt der Berufsgenossenschaften, die 0,591 neue Arbeitsunfallrenten je 1000 Vollarbeiter zu verzeichnen haben. Dieser Umstand ist wenig überraschend, da die öffentlichen Kassen vorwiegend Dienstleistungsbetriebe versichern.

Bezüglich Berufskrankheiten wurde in der allgemeinen Unfallversicherung 2005 über 3.775 Fällen entschieden, wobei 1.343-mal eine Berufskrankheit erkannt wurde. Daraus ergaben sich 253 neue Renten. Bei den Fällen auf Verdacht auf Berufskrankheiten fällt die Schüler-Unfallversicherung nicht ins Gewicht. Tabelle 1 gibt einen Überblick über wichtige Kennzahlen der Unfallkassen.

Tabelle 1: Kennzahlen der Unfallkassen 2005.

<b>Unfallversicherungsträger der öffentlichen Hand</b>	<b>2005</b>
Anzahl Versicherungsträger	33
Versicherte der Allgemeinen Unfallversicherung	11.546.184
Versicherte der Schüler Unfallversicherung	17.373.585
Gesamt	28.919.769
Gemeldete Unfälle	1.892.198
Rentenbestand	112.262
Anzeigen auf Verdacht einer Berufskrankheit	6.186
Entschädigungsleistungen	1.203.230.663 €
Prävention	76.408.341 €
Vermögensaufwendungen	129.407.160 €
Verwaltungs- und Verfahrenskosten	179.193.494 €

Quelle: Eigene Darstellung.



### III. Verwaltungs- und Verfahrenskosten der öffentlichen Unfallkassen: Deskriptive Statistiken

In unserer Analyse der öffentlichen Unfallversicherung stehen die Verwaltungs- und Verfahrenskosten der Unfallkassen im Zentrum der Betrachtung. In einem ersten Schritt soll daher ein Überblick der möglichen Kostentreiber gegeben werden. (1) Als erste Variable dient dabei die Anzahl der Versicherten. (2) Weiter wird untersucht, ob unterschiedliche Versichertenanteile in der Allgemeinen Unfallversicherung respektive in der Schüler-Unfallversicherung Einfluss auf die Verwaltungen haben könnten. (3) Sodann wird geprüft, inwiefern Ausgaben für Präventionsmaßnahmen mit zusätzlichen Ausgaben in den Verwaltungen verbunden sind.

Als Datenbasis dienen die Geschäfts- und Rechnungsergebnisse des Bundesverbandes der Unfallkassen der Jahre 1999 und 2005.<sup>11</sup> Die Untersuchung konzentriert sich auf die 23 *landesunmittelbaren Unfallkassen*. Die *bundesunmittelbaren Unfallkassen* (Unfallkasse des Bundes, Eisenbahn-Unfallkasse und Unfallkasse Post und Telekom) sowie die Feuerwehr-Unfallkassen werden in dieser Analyse nicht miteinbezogen. Ihre Versicherten- wie auch Risikostruktur würden mögliche Erkenntnisse verfälscht wiedergeben.

In den folgenden Betrachtungen werden die Verwaltungs- und Verfahrenskosten je Versicherter als Vergleichszahl herangezogen. Die berechneten Zahlen für das Jahr 1999 werden in Preisen des Jahres 2005 ausgedrückt. Inbegriffen ist damit auch die Schüler-Unfallversicherung. Zwar weisen die Geschäfts- und Rechnungsergebnisse des Bundesverbandes der Unfallkassen eine separate Buchführung für die Schüler-Unfallversicherung auf, jedoch werden nur Verfahrenskosten, aber keine Verwaltungskosten, ausgewiesen (vgl. BUK 2005). Eine genaue Zurechnung der Verwaltungs- und Verfahrenskosten in die Allgemeine Unfallversicherung und in die Schüler-Unfallversicherung ist somit unmöglich.

#### 1. Gliederung nach Größe

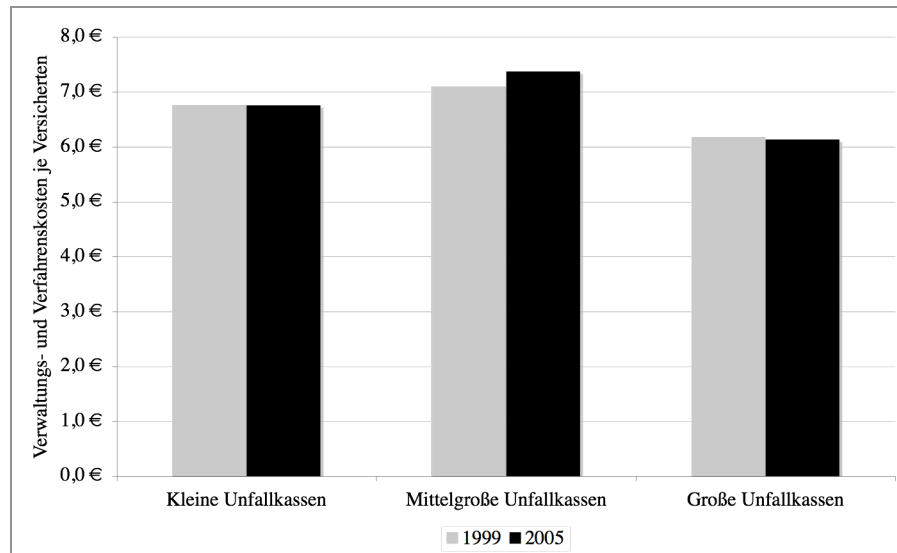
Der größte Träger bei den landesunmittelbaren Unfallkassen, die Unfallkasse Baden-Württemberg, zählt rund 3 Mio. Versicherte. Demgegenüber hat der kleinste Träger etwas mehr als 190.000 Versicherte (Braunschweiger GUVV). Für die nachfolgende Abbildung 3 wurden die landesunmittelbaren Unfallkassen für die Jahre 1999 und 2005 in drei Kategorien eingeteilt und jeweils die Durchschnitte der Verwaltungs- und Verfahrenskosten je Versicherten ermittelt. Dabei sind weder über die beiden Jahre hinweg noch in Abhängigkeit von der Größe der Unfallkassen gewichtige Unterschiede

---

<sup>11</sup> Zu beachten ist die unterschiedliche Anzahl von landesunmittelbaren Versicherungsträgern in den beiden Jahren. 1999 bestanden noch 26 Kassen, 2005 zählte man deren 23. Im Jahr 2003 bildeten der Badische Gemeindefallversicherungsverband, der Württembergische Gemeindefallversicherungsverband, die Badische Unfallkasse und die Württembergische Unfallkasse die Unfallkasse Baden-Württemberg.

erkennbar. Tendenziell haben die großen Kassen durchschnittlich kleinere Verwaltungskosten je Versicherten als die kleinen (6,1 € zu 6,7 € im Jahr 2005). Jedoch weisen die mittelgroßen Unfallkassen die höchsten Werte auf (1999: 7,1 €; 2005: 7,4 €).<sup>12</sup> Im Vergleich zu den gewerblichen Berufsgenossenschaften fallen die Unterschiede aber minimal aus (vgl. Kaul/Haag 2007).

Abbildung 3: Unfallkassen gegliedert nach Größe (Anzahl Versicherte).



Quelle: Eigene Darstellung.

Kleine Unfallkassen: Anzahl Versicherte  $\leq 500.000$ .

Mittlere Unfallkassen:  $500.000 < \text{Anzahl Versicherte} \leq 1.000.000$ .

Große Unfallkassen: Anzahl Versicherte  $> 1.000.000$ .

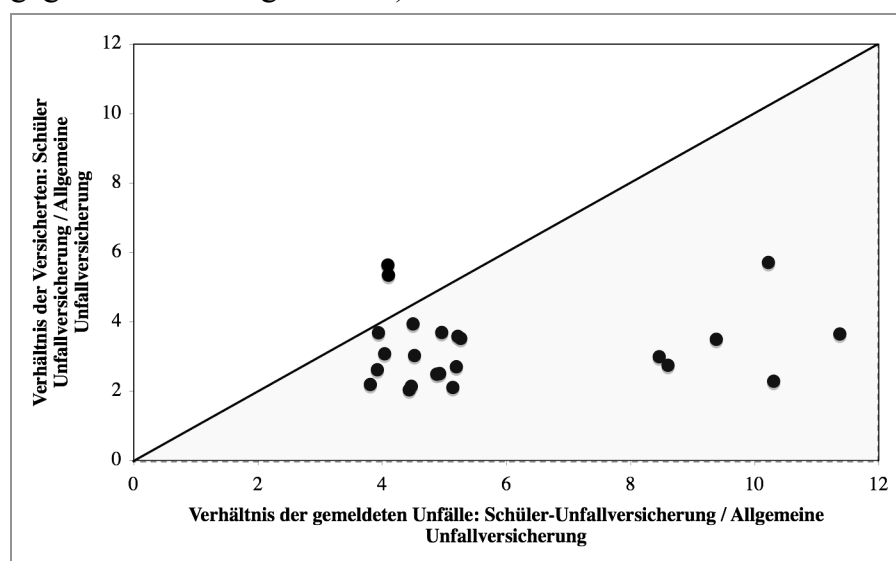
## 2. Schüler-Unfallversicherung vs. Allgemeine Unfallversicherung

Wie bereits im Eingangskapitel darauf hingewiesen, geschehen im Durchschnitt der Unfallkassen mehr Schülerunfälle je versicherter Schüler als allgemeine Unfälle je allgemein Versicherter. Abbildung 4 zeigt, dass sich dieses Muster nicht nur im Durchschnitt, sondern bei fast jeder landesunmittelbaren Unfallkasse erkennen lässt. Auf der Abszisse wird das Verhältnis der gemeldeten Unfälle zwischen der Schüler-Unfallversicherung und der Allgemeinen Unfallversicherung abgebildet auf der Ordinate das Verhältnis der versicherten Schüler zu den allgemein Versicherten. Falls das Unfallgeschehen gleich dem Versichertenverhältnis wäre, müssten die Unfallkassen auf der Winkelhalbierenden zu liegen kommen. Die überwiegende Mehrheit der Unfallkassen befindet sich aber rechts davon. Dies bedeutet, dass fast alle Kassen relativ viele Schülerunfälle zu verzeichnen haben.<sup>13</sup>

<sup>12</sup> Mit rund 10,6 Euro Verwaltungs- und Verfahrenskosten je Versicherten erreicht die Unfallkasse Brandenburg den höchsten Wert, knapp vor der Unfallkasse Mecklenburg-Vorpommern mit 10,50 Euro.

<sup>13</sup> Ausnahmen sind die Landesunfallkasse Nordrhein-Westfalen und die Bayerische Landesunfallkasse.

Abbildung 4: Unfälle versus Versicherte (Relation der Schülerunfallversicherung gegenüber der Allgemeinen).



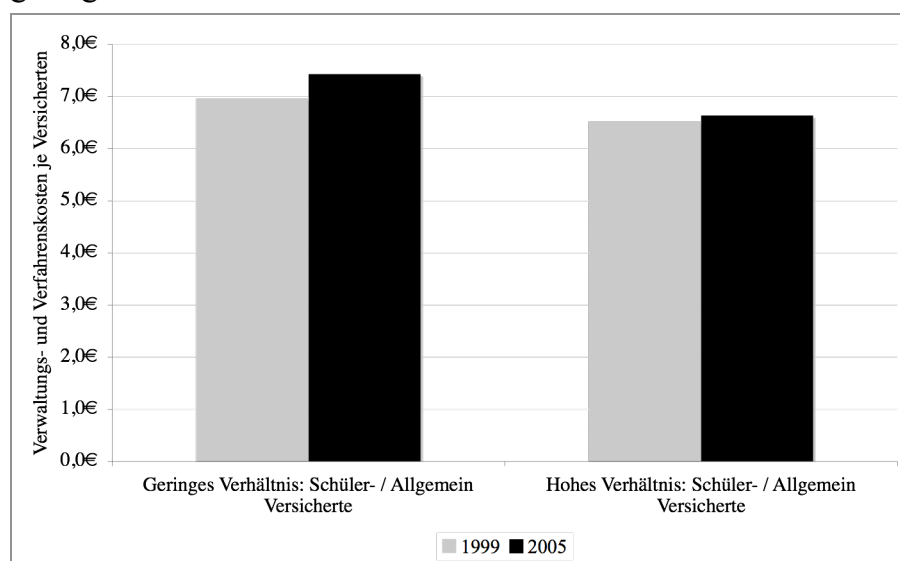
Quelle: Eigene Darstellung.

Inwieweit dieser Umstand Einfluss auf die Verwaltungs- und Verfahrenskosten der öffentlichen Unfallversicherung haben könnte, versucht Abbildung 5 aufzuzeigen. Es geht die Vorüberlegung voraus, dass das Unfallmuster in der Schüler-Unfallversicherung viel homogener ist als bei der Allgemeinen Unfallversicherung. Unfälle von Schülern und Studenten haben auch weniger Renten zur Folge. Obwohl bei den landesunmittelbaren Unfallkassen mehr als dreimal soviel Versicherte in der Schüler-Unfallversicherung sind, können den Schülerunfällen nur 44% der gesamten neuen Unfallrenten (2005) zugeschrieben werden. Bei den anerkannten Berufskrankheiten fallen gerade einmal 6 in die Schüler-Unfallversicherung von insgesamt 1000. Es ist also davon auszugehen, dass Schüler zwar mehr Unfälle verursachen, diese jedoch im Grossen und Ganzen nicht schwerwiegend sind. Dies zeigt unter anderem auch ein Blick auf die Leistungen je Versicherten als Indiz für die Schwere der Unfälle. Bei allen landesunmittelbaren Unfallkassen werden deutlich weniger Leistungen für Schüler ausbezahlt.

Abbildung 5 teilt daher die Unfallkassen gemäß ihrer Verhältniszahlen für die Versicherten- respektive Unfallzahlen in zwei Gruppen ein.<sup>14</sup> Für jede Kategorie wurden die durchschnittlichen Verwaltungs- und Verfahrenskosten berechnet.

<sup>14</sup> Für das Jahr 2005 wurde die Anzahl der gemeldeten Unfälle genommen. Die Anzahl der gemeldeten Unfälle wird erst seit 2003 erhoben. 1999 wurden daher die meldepflichtigen Unfälle verwendet.

Abbildung 5: Verwaltungs- und Verfahrenskosten je Versicherten für Unfallkassen mit geringem und hohem Schüleranteil.



Quelle: Eigene Darstellung.

Geringes Verhältnis: Versicherte Schüler Unfallversicherung/Versicherte Allgemeine Unfallversicherung  $\leq 3,5$ .  
Hohes Verhältnis: Versicherte Schüler Unfallversicherung/Versicherte Allgemeine Unfallversicherung  $> 3,5$ .

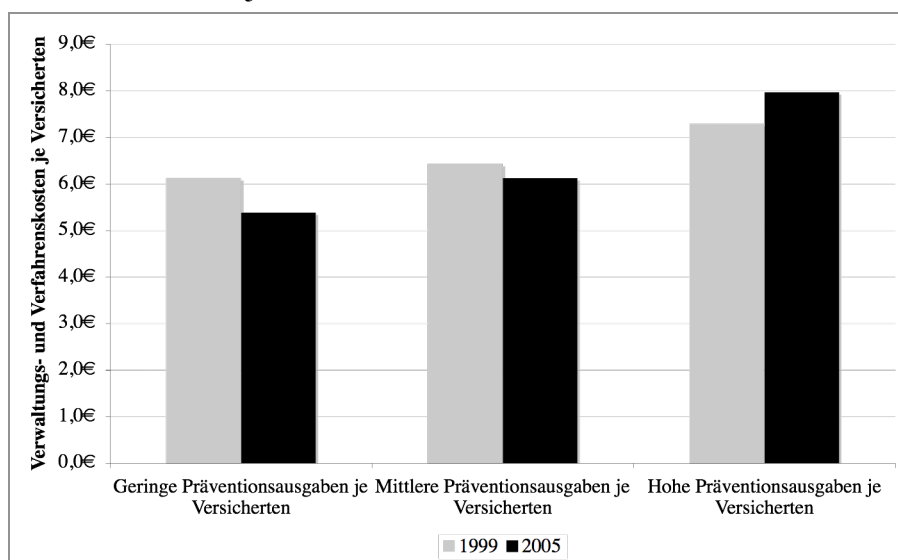
Aus der Abbildung ist zu sehen, dass tendenziell geringere Verwaltungs- und Verfahrenskosten je Versicherten für die Unfallkassen bestehen, die einen hohen Anteil an Schülern aufweisen. Mit einem geeigneten statistischen Schätzverfahren werden wir untersuchen, ob dieser deskriptive Zusammenhang robust ist.

### 3. Prävention und Verwaltungs- und Verfahrenskosten

Neben Rehabilitation und Entschädigung gehört die Prävention zu den Hauptaufgaben der Unfallversicherungsträger (BUK 2005b). Die Unfallversicherungsträger leisten dabei zwar keine direkte Prävention. Sie sind aber in erster Linie dafür verantwortlich, Präventionsvorschriften zu erlassen, die Durchführung dieser Vorschriften zu überwachen sowie die Unternehmen und die Versicherten zu beraten. Präventionsanstrengungen haben demzufolge direkte Aufwendungen für die Unfallkassen zur Folge. Obwohl mit „Mittel für Unfallverhütungsvorschriften“ ein separates Konto für solche Präventionsanstrengungen besteht, dürften Präventionsanstrengungen auch mit Verwaltungsaufwendungen belastet sein. Diesen Umstand beschreibt Abbildung 6. Die Ausgaben für Präventionsmaßnahmen wurden durch die Zahl der Versicherten geteilt, um so ein Maß für die Präventionsintensität zu erhalten. Die Unfallkassen wurden entsprechend ihrer Verwaltungs- und Verfahrenskosten je Versicherten in drei Gruppen eingeteilt. Danach wurden für jede Gruppe die durchschnittlichen Verwaltungs- und Verfahrenskosten je Versicherten berechnet. In die Berechnungen gingen wiederum nur die landesunmittelbaren Unfallkassen ein.

Abbildung 6 zeigt, dass Unfallkassen mit höherer Präventionsintensität auch höhere Verwaltungs- und Verfahrenskosten je Versicherten aufwenden. Für das Jahr 2005 hatte die Kategorie mit geringerer Präventionsintensität im Durchschnitt 5,40 Euro Verwaltungs- und Verwaltungskosten je Versicherten. Im Gegensatz dazu betrugen die Aufwendungen je Versicherten 8 Euro für Unfallkassen mit hohen Präventionsausgaben je Versicherten. Gerade bei den landesunmittelbaren Unfallversicherungsträgern der öffentlichen Hand, die sich weitgehend als homogene Träger präsentieren, könnte diese Erkenntnis interessant sein. Inwieweit aber die Verwaltungskosten von den Präventionsausgaben beeinflusst werden, muss noch genauer untersucht werden.

Abbildung 6: Präventionsintensität in drei Gruppen und Verwaltungs- und Verfahrenskosten je Versicherten.



Quelle: Eigene Darstellung.

Geringe Präventionsintensität: Ausgaben für Prävention je Versicherten  $\leq 2$ .

Mittlere Präventionsintensität:  $2 < \text{Ausgaben für Prävention je Versicherten} \leq 2,5$ .

Hohe Präventionsintensität: Ausgaben für Prävention je Versicherten  $> 2,5$ .

Zusammenfassend kann man festhalten, dass die deskriptiven Statistiken bei den landesunmittelbaren Unfallversicherungsträgern der öffentlichen Hand bezüglich der Verwaltungs- und Verfahrenskosten keine wesentlichen Größeneffekte erkennen lassen. Weiter wurde gezeigt, dass die Schüler-Unfallversicherung eine nicht unbedeutende Rolle spielt. Die Schüler verursachen zwar weniger schwerwiegende Unfälle, was sich in geringeren Leistungen je Versicherten niederschlägt. Bezüglich den Verwaltungs- und Verfahrenskosten je Versicherten ist der Anteil der Schüler an der Gesamtversichertenzahl aber nicht zu vernachlässigen. Es wurde auch darauf hingewiesen, dass höhere Verwaltungskosten durch höhere Präventionsausgaben entstehen können.

#### IV. Regressionsanalyse der Unfallversicherungsträger der öffentlichen Hand

In den vorherigen Kapiteln wurden die Unfallkassen als Träger der gesetzlichen Unfallversicherung genauer beschrieben und dabei ein relativ homogenes Bild der Versicherer festgestellt. Es konnten dabei gewisse Tendenzen aufgezeigt werden. So sind zwar keine wesentlichen Größeneffekte erkennbar, höhere Ausgaben für Prävention könnten aber höhere Verwaltungskosten nach sich ziehen.

Inwieweit diese Erkenntnisse bestätigt werden können, wird nun in diesem Kapitel mittels einer multiplen Regressionsanalyse aufgezeigt. Dabei werden die absoluten Verwaltungs- und Verfahrenskosten als abhängige Variable einigen ausgewählten erklärenden Variablen gegenübergestellt.

##### 1. Spezifikation

Als Daten stehen die Geschäfts- und Rechnungsergebnisse der Unfallversicherungsträger der öffentlichen Hand aus dem Jahre 2005 zur Verfügung. Ausgeschlossen aus dem Datensatz wurden die bundesunmittelbaren Unfallkassen (Unfallkasse des Bundes, Eisenbahn-Unfallkasse, Unfallkasse Post und Telekom) und alle Feuerwehr-Unfallkassen. Im Laufe der Analyse wurde die Unfallkasse Baden-Württemberg als Ausreißer erkannt und nicht mehr für die Schätzungen benutzt. Die *Stichprobe* umfasst schließlich 22 *landesunmittelbare Unfallkassen*.

Als möglichen Kostentreiber wird die Zahl der gemeldeten Unfälle angesehen. Die Größe wird ab dem Berichtsjahr 2003 in den Geschäftsergebnissen ausgewiesen. Man möchte somit den tatsächlichen, über den gesetzlichen Meldeweg hinausgehenden Umfang der einzelnen Unfallkassen dokumentieren (BUK 2005a).<sup>15</sup> Weiter ist es sinnvoll, die Unfälle aus der Allgemeinen und der Schüler-Unfallversicherung als separate Variablen zu testen. Wie im vorherigen Kapitel gesehen, liegt die Vermutung nahe, dass sich die Unfälle dieser beiden Sparten der öffentlichen Unfallversicherung, unterschiedlich auf die Verwaltungs- und Verfahrenskosten auswirken könnten. Die erste Schätzgleichung lautet deshalb (mit  $u$  als Fehlerterm):

$$(A): VV = \beta_0 + \beta_1 \times \text{Anzahl gemeldete Unfälle (Allgemeine Unfallversicherung)} + \beta_2 \times \text{Anzahl gemeldete Unfälle (Schüler-Unfallversicherung)} + u$$

In einer zweiten Schätzung werden die gemeldeten Unfälle quadriert und der vorherigen Gleichung hinzugefügt. Somit wird geprüft, ob Skaleneffekte bezüglich Kassengröße bei den Verwaltungsausgaben bestehen ( $B$ ,  $C$ ). Gegebenenfalls lässt sich somit erkennen, wo

---

<sup>15</sup>Die Variable „Gemeldete Unfälle“ korreliert stark mit der Anzahl der Versicherten: der Korrelationskoeffizient beträgt 0,94.

Größeneffekte vorherrschen, bei der Schüler-Unfallversicherung oder der Allgemeinen Unfallversicherung.<sup>16</sup>

(B):  $VV = \beta_0 + \beta_1 \times \text{Anzahl gemeldete Unfälle (Allgemeine Unfallversicherung)} + \beta_2 \times \text{Anzahl gemeldete Unfälle}^2 \text{ (Allgemeine Unfallversicherung)} + \beta_3 \times \text{Anzahl gemeldete Unfälle (Schüler-Unfallversicherung)} + u$

(C):  $VV = \beta_0 + \beta_1 \times \text{Anzahl gemeldete Unfälle (Allgemeine Unfallversicherung)} + \beta_2 \times \text{Anzahl gemeldete Unfälle (Schüler-Unfallversicherung)} + \beta_3 \times \text{Anzahl gemeldete Unfälle}^2 \text{ (Schüler-Unfallversicherung)} + u$

In der letzten Schätzung wird eine Kennzahl für die Präventionsintensität, nämlich Ausgaben für Präventionsmaßnahmen je Versicherten, hinzugefügt. Wie im deskriptiven Teil bereits vermutet, könnten die Präventionsbemühungen wesentlichen Einfluss auf die Verwaltungs- und Verfahrenskosten haben. Die Gleichung (D) lautet wie folgt:

(D):  $VV = \beta_0 + \beta_2 \times \text{Gemeldete Unfälle (Allgemeine Unfallversicherung)} + \beta_2 \times \text{Gemeldete Unfälle (Schüler Unfallversicherung)} + \beta_3 \times \text{Ausgaben für Prävention je Versicherter} + u$

## 2. Resultate

Die Koeffizienten der Schätzgleichung werden mittels Kleinst-Quadrate Verfahren (KQ) berechnet. Tabelle 2 fasst die Resultate der Schätzungen zusammen. In Klammern stehen jeweils die Standardfehler (s.e.) und die p-Werte. Allerdings sind die üblichen KQ-Standardfehler hier nicht vertrauenswürdig, da ein begründeter Verdacht auf Heteroskedastie besteht. (Je größer die Unfallkasse, desto größer tendenziell die Fehlervarianz.) Es ist deshalb wichtig, Standardfehler zu benutzen die gegen Heteroskedastie robust sind. In der Regel werden hierzu die wohlbekannten *White*-Standardfehler verwendet (auch HC0 genannt). Allerdings haben Studien gezeigt, dass diese Standardfehler bei geringem Stichprobenumfang oft zu liberaler Inferenz führen (und das sogar, wenn Heteroskedastie gar nicht vorliegt), d.h. *wahre* Nullhypothesen zu häufig *irrtümlich* verworfen werden. Wir verwenden deshalb die so genannten HC3 Standardfehler, welche bedeutend bessere Eigenschaften haben, vor allem bei kleinem Stichprobenumfang, und damit zu vertrauenswürdiger Inferenz führen. Die Details hierzu sind in Long/Ervin (2000) beschrieben.

Bei den Schätzungen wurde das Signifikanzniveau bezüglich einseitiger p-Werte angegeben. Dabei liegt die Überlegung zu Grunde, dass mehr Unfälle und höhere Präventionsausgaben je Versicherten mit Sicherheit nicht zu geringeren Verwaltungs- und Verfahrenskosten führen. Bei den quadrierten Koeffizienten werden jedoch die p-

<sup>16</sup> Es wurde angesichts der kleinen Stichprobe darauf verzichtet, eine Spezifikation mit beiden quadratischen Termen aufzuführen. Die Ergebnisse ändern sich kaum.

Werte aus dem zweiseitigen Hypothesentest abgebildet, denn hier ist theoretisch denkbar, dass große Unfallkassen ineffizienter arbeiten.

Tabelle 2: Resultate der Schätzungen.

Abhängige Variable: Verwaltungs- und Verfahrenskosten					
Variable in €		A	B	C	D
Konstante	Koeffizient	233.437,9	263.007,7	566.459,40	-1.567.359
	s.e.	(35.1942,2)	(52.0321,5)	(72.1639,8)	(78.0650,5)
	p-Wert				
Gemeldete Unfälle (Allgemeine Unfallversicherung)	Koeffizient	205,3**	198,3*	230,8*	203**
	s.e.	(111,3)	(127,6)	(150,4)	(92,0)
	p-Wert <sup>1</sup>	(0,040)	(0,069)	(0,071)	(0,020)
Gemeldete Unfälle <sup>2</sup> (Allgemeine Unfallversicherung)	Koeffizient		0,0002		
	s.e.		(0,006)		
	p-Wert		(0,969)		
Gemeldete Unfälle (Schüler- Unfallversicherung)	Koeffizient	61,5***	61,6***	43,0	65,6***
	s.e.	(19,7)	(19,3)	(55,4)	(18,6)
	p-Wert	(0,003)	(0,003)	(0,224)	(0,001)
Gemeldete Unfälle <sup>2</sup> (Schüler- Unfallversicherung)	Koeffizient			0,00009	
	s.e.			(0,0002)	
	p-Wert			(0,695)	
Ausgaben für Prävention je Versicherter	Koeffizient				57.1914,9*
	s.e.				(41.8537,6)
	p-Wert				(0,094)
Stichprobengröße N		22	22	22	22
R <sup>2</sup>		0,9347	0,9347	0,9362	0,9454

Quelle: Eigene Darstellung.

\*:signifikant auf 10%-Niveau, \*\*: signifikant auf 5%-Niveau, \*\*\*: signifikant auf 1%-Niveau. Signifikanz bez. einseitiger p-Werte (außer Gemeldete Unfälle<sup>2</sup>). Robuste Standardfehler HC3 (siehe Long/Ervin 2000).

Die Resultattabelle der Schätzgleichung (A) zeigt für beide Variablen signifikante Koeffizienten. Die Schätzung weist zudem eine hohe Güte ( $R^2$ ) auf, was darauf hindeutet, dass alleine diese beiden Variablen die Verwaltungs- und Verfahrenskosten relativ gut erklären. Ein gemeldeter Unfall mehr zieht in der Allgemeinen Unfallversicherung einen Anstieg der Verwaltungs- und Verfahrenskosten um 205 Euro nach sich, ein Unfall in der Schüler-Unfallversicherung jedoch nur einen Anstieg um 61 Euro. Das ist rund 3,4 Mal mehr. Dies bestätigt unter anderem die Annahme im vorherigen Kapitel, dass die Schüler die Verwaltungen weniger beschäftigen als die restlichen Versicherten.

Im Zuge von möglichen Fusionen von Unfallkassen und somit von möglichen Einsparungen im Verwaltungsbereich, sind die Schätzungen (B) und (C) von größerer Bedeutung. Kostendegression würde bei negativen Vorzeichen der quadratischen Variablen vorliegen. Dies ist aber bei keinem der beiden Koeffizienten der Fall. Zudem fehlt die nötige Signifikanz. Insgesamt deuten die verwendeten Daten weder für die Allgemeine Unfallversicherung noch für die Schüler-Unfallversicherung auf Kostendegression (Skaleneffekte) bezüglich Verwaltungs- und Verfahrenskosten hin.



Die Präventionsintensität, gemessen anhand der Ausgaben für Präventionsmaßnahmen je Versicherten, hat einen signifikanten Einfluss (10%-Niveau) auf die Verwaltungs- und Verfahrenskosten ( $D$ ). Erhöht man die Ausgaben für Prävention je Versicherten um eine Standardabweichung (0.802), so steigen die Verwaltungskosten um 451.812 Euro, was rund 7,25% der durchschnittlichen Verwaltungs- und Verfahrenskosten ausmacht.

Die Koeffizienten der Variablen für die gemeldeten Unfälle sind weiterhin signifikant und bleiben ungefähr auf den Niveaus von zuvor. Das Verhältnis der Koeffizienten zwischen Allgemeiner Unfallversicherung und Schüler-Unfallversicherung ist von 3,4 auf 3,1 gefallen. Ein Unfall in der Allgemeinen Unfallversicherung kostet somit in den Verwaltungen etwa dreimal mehr als ein Schadensereignis in der Schüler-Unfallversicherung.

Um die Spezifikation noch weiter zu verfeinern und eventuell weitere Kostenträger der Verwaltungen ausfindig zu machen, wurde die Schätzung noch mit der Anzahl der Personen mit Verdacht eine Berufskrankheit, mit der Anzahl der neuen Unfallrenten bzw. mit einer Variablen für das zu versichernde Risiko erweitert.<sup>17</sup> Jedoch konnte für keine der Variablen ein signifikanter Einfluss auf die Verwaltungs- und Verfahrenskosten erkannt werden. Bei den gewerblichen Berufsgenossenschaften ist dies anders (Kaul und Haag 2007). Allerdings liegt dort auch sehr viel mehr Variation in der Risikovariablen vor.

Zusammenfassend ist festzuhalten, dass es bei den untersuchten landesunmittelbaren Unfallkassen keine Hinweise auf Kostendegression gibt. Die Verwaltungs- und Verfahrenskosten scheinen linear von der Anzahl der gemeldeten Unfälle abhängig zu sein. Offenbar haben es die Unfallkassen mit einem im Großen und Ganzen homogenen Unfallmuster zu tun. Durch die Trennung der gemeldeten Unfälle nach Allgemeiner Unfallversicherung und Schüler-Unfallversicherung konnte festgestellt werden, dass allgemeine Unfälle die Verwaltungen bis zu 3,5mal mehr kosten als Schülerunfälle. Weiter wird aufgezeigt, dass Ausgaben für Prävention erhöhte Verwaltungskosten nach sich ziehen.

## V. Die Kostenstruktur der Unfallkassen im Vergleich

Durch die aus der Regressionsanalyse gewonnenen Koeffizienten können nun für die 22 Unfallkassen die Verwaltungs- und Verfahrenskosten vorhergesagt und mit den tatsächlichen Kosten verglichen werden.  $\hat{VV}$  bezeichnet dabei die aus der statistischen Analyse vorhergesagten Verwaltungs- und Verfahrenskosten:

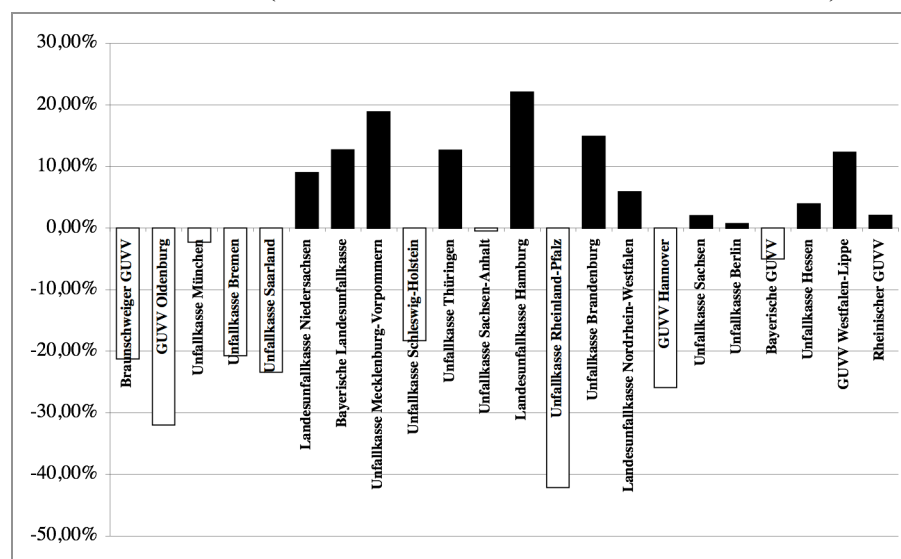
$$\hat{VV} = -1.567.359 + 203 \times \text{Gemeldete Unfälle (Allgemeine Unfallversicherung)} + 65,6 \times \text{Gemeldete Unfälle (Schüler Unfallversicherung)} + 571.914 \times \text{Ausgaben für Prävention je Versicherten}$$

<sup>17</sup> Das zu versichernde Risiko wird durch die Variablen „Neue Arbeitsunfallrenten je 1000 Vollarbeiter“ und „Neuen Unfallrenten je 1000 Schüler“ wiedergegeben.

In Abbildung 7 wird für jede Unfallkasse die Differenz zwischen den tatsächlichen und den vorhergesagten Verwaltungs- und Verfahrenskosten in Relation wiederum zu den tatsächlichen Kosten gesetzt. Die Unfallkassen in der Abbildung sind dabei nach ihrer Größe (gemessen als Höhe der Verwaltungs- und Verfahrenskosten) geordnet. Gegeben den benutzten Merkmalen in der Regression, kann somit festgestellt werden, welche Unfallkasse eine effizientere Verwaltung im Vergleich zu den anderen Kassen besitzt. Einen Spitzenwert erzielen dabei die Unfallkasse Rheinland-Pfalz und die GUVV Oldenburg, die etwa 40% bzw. 30% weniger Kosten verursachen als angesichts ihrer Charakteristika prognostiziert wird. Schlechter schneiden die Landesunfallkasse Hamburg und die Unfallkasse Mecklenburg-Vorpommern ab, die beide etwa 20% über den prognostizierten Kosten liegen.

Zusammenfassend lässt sich festhalten, dass ein großes Maß an Heterogenität in der Effizienz der Unfallkassen zu bestehen scheint. Diese Heterogenität hat aber nichts mit der Größe der Unfallkassen zu tun. Es liegt daher nahe, sich zunächst um Effizienzsteigerungen innerhalb der bestehenden Unfallkassen zu kümmern, bevor über tief greifende Strukturreformen diskutiert wird.

Abbildung 7: Abweichung der tatsächlichen von den vorhergesagten Verwaltungs- und Verfahrenskosten (in Prozent der tatsächlichen VV-Kosten).



Quelle: Eigene Darstellung.

## VI. Fazit und Ausblick

Ziel dieser Arbeit war es, mittels statistischer Analysen mögliche Kostentreiber der Verwaltungen der Unfallkassen zu eruieren und eventuell Skaleneffekte bezüglich den Verwaltungs- und Verfahrenskosten ausfindig zu machen. Aus den Regressionsanalysen gingen nur die gemeldeten Unfälle und die Ausgaben für Präventionsmaßnahmen als

Kostentreiber hervor. Bei den gemeldeten Unfällen wurde noch nach Unfällen zwischen der Allgemeinen Unfallversicherung und der Schüler-Unfallversicherung unterschieden. Dabei hat ein gemeldeter Unfall in der Allgemeinen Unfallversicherung drei- bis viermal höhere Verwaltungs- und Verfahrenskosten zur Folge als in der Schüler-Unfallversicherung. Obwohl die Schüler relativ zu ihrer Anzahl mehr Unfälle verursachen, scheinen diese nicht schwerwiegend zu sein, womit sie den Verwaltungen wesentlich weniger Aufwand verursachen.

Als zweiten Kostentreiber konnten die Ausgaben für Präventionsmaßnahmen ausgemacht werden. In die Schätzung gingen diese mittels eines Maßes für die Präventionsintensität, die Ausgaben für Prävention je Versicherten, ein. Erhöhte Ausgaben haben höhere Verwaltungs- und Verfahrenskosten zur Folge. Bei der Betrachtung der einzelnen Unfallkassen auf allfällige Ineffizienzen, muss dieser Umstand in Betracht gezogen werden. Denn höhere Verwaltungskosten, die aus einer besseren Prävention und damit einhergehenden Betreuung von Präventionsprogrammen resultieren, sind möglicherweise effizient!

Die Verwaltungs- und Verfahrenskosten scheinen linear von der Anzahl der gemeldeten Unfälle abzuhängen. Offenbar haben es die Unfallkassen mit einem im Großen und Ganzen homogenen Unfallmuster zu tun. Es können keine Hinweise dafür gefunden werden, dass die Unfallkassen bei einer Neuorganisation zu weniger größeren Trägern effizienter arbeiten. Innerhalb der Unfallkassen scheint es aber unabhängig von der Größe der Kasse erhebliche Effizienzunterschiede zu geben. Erstes Ziel der Politik sollte es daher sein, die daraus resultierenden Einsparpotenziale zu realisieren.

## Literaturverzeichnis

Bund-Länder-Arbeitsgruppe (2006), Beschluss der Bund-Länder-Arbeitsgruppe „Eckpunkte zur Reform der gesetzlichen Unfallversicherung“ vom Juni 2006.

BUK (1998-2004), Geschäfts- und Rechnungsergebnisse der Unfallversicherungsträger der öffentlichen Hand.

BUK (2005a), Geschäfts- und Rechnungsergebnisse der Unfallversicherungsträger der öffentlichen Hand 2005, [http://www.unfallkassen.de/webcom/show\\_article.php/\\_c-657/\\_nr-1/\\_lkm-605/i.html](http://www.unfallkassen.de/webcom/show_article.php/_c-657/_nr-1/_lkm-605/i.html).

BUK (2005b) Bundesverband der Unfallkassen, Jahresbericht 2005, [http://www.unfallkassen.de/webcom/show\\_article.php/\\_c-657/\\_nr-1/\\_lkm-605/i.html](http://www.unfallkassen.de/webcom/show_article.php/_c-657/_nr-1/_lkm-605/i.html).

BUK (2006), Einheits-Unfallversicherungsträger löst alle Probleme? Stellungnahme der BUK vom 4. Mai 2006, [http://www.unfallkassen.de/webcom/show\\_article.php/\\_c-511/\\_nr-15/i.html](http://www.unfallkassen.de/webcom/show_article.php/_c-511/_nr-15/i.html).

Frankfurter Allgemeine Zeitung FAZ (2006), „Rürup schlägt eine Berufsgenossenschaft für alle vor“, 1.4.2006, Nr. 78, S. 14.

HVBG (2005) Geschäfts- und Rechnungsergebnisse der gewerblichen Berufsgenossenschaften, 2005.

HVBG (2006a), Berufsgenossenschaften: Reformvorschläge fördern Bürokratie, 9. August 2006, <http://www.hvbg.de/d/pages/presse/archiv/archiv06/reform.html>.

HVBG (2006b), Berufsgenossenschaften: Geplante Reform der Unfallversicherung gefährdet Prävention, 6. Juli 2006, [http://www.hvbg.de/d/pages/presse/archiv/archiv06/eckpunkte\\_uv.html](http://www.hvbg.de/d/pages/presse/archiv/archiv06/eckpunkte_uv.html).

Kaul, A. und Haag, L. (2007), Einsparpotenziale bei Verwaltungs- und Verfahrenskosten durch die Fusion von gewerblichen Berufsgenossenschaften - Eine empirische Analyse für Deutschland, erscheint in: *Zeitschrift für die gesamte Versicherungswissenschaft*.

Long, J. S. und Ervin, L. H. (2000), Using heteroskedasticity consistent standard errors in the linear regression model. *The American Statistician*, 54(3), 217-224.

MIT (2005), Mittelstands- und Wirtschaftsvereinigung der CDU/CSU, Forderungen der MIT Deutschlands an die Deutsche Bundesregierung und Bundestagsabgeordneten der 16. Legislaturperiode; Sofortmaßnahmen zur Reform der gesetzlichen Unfallversicherung, 23.9.2005.

PKM (2005), Die Gesetzliche Unfallversicherung (GUV) in Deutschland, Parlamentskreis Mittelstand (PKM) der CDU/CSU, in: PKM Information, hrsg. von Hartmut Schauerte MdB, Sonderveröffentlichung / 1.Juni 2005.

Roland Berger Strategy Consultants (2005), Auswirkungen möglicher Reformoptionen in der gesetzlichen Unfallversicherung, Gutachten im Auftrag des Landes NRW, September 2005, Hamburg.

Rürup, B. und Steinmeyer, H.-D. (2006), Gutachten zur Neuorganisation der gesetzlichen Unfallversicherung, Online Version vom 30. März 2006, Münster und Darmstadt.

Sopoaktuell (2006), Reform der gesetzlichen Unfallversicherung, Positionsbestimmung des ver.di-Bundesvorstandes, 25. April 2006, Nr. 40.